Fondation de France

Regard évaluatif sur le programme Dynamiques Territoriales

Une expérimentation conduite par la Fondation de France
sur 6 territoires diversifiés

L'Atelier Coopératif

16 septembre 2021
Rencontres franco allemandes de la philanthropie

6 territoires diversifiés d'expérimentation

Dynamiques Territoriales

Données au 31.12.2020

Mine d'idées (Coeur du Bassin Minier)

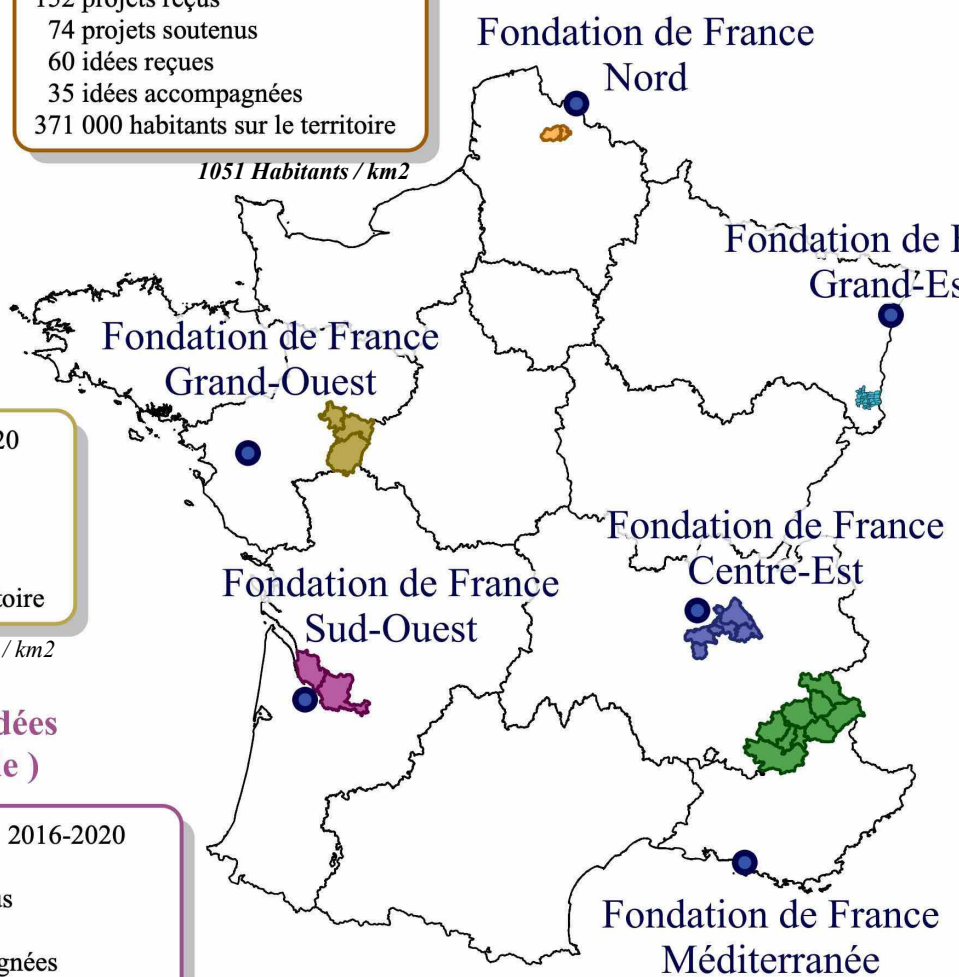
Années d'exercice : 2014-2018
152 projets reçus
74 projets soutenus
60 idées reçues
35 idées accompagnées
371 000 habitants sur le territoire

1051 Habitants / km2

Mécanique des idées (Mulhouse Alsace Agglomération)

Années d'exercice : 2017-2020
108 projets reçus
43 projets soutenus
67 idées reçues
52 idées accompagnées
273 000 habitants sur le territoire

620 Habitants / km2



Pétillantes initiatives (Saumurois)

Années d'exercice : 2016-2020
111 projets reçus
52 projets soutenus
60 idées reçues
29 idées accompagnées
169 000 habitants sur le territoire

68 Habitants / km2

Tissage d'initiatives (Nord-Isère)

Années d'exercice : 2016-2020
84 projets reçus
43 projets soutenus
40 idées reçues
28 idées accompagnées
442 000 habitants sur le territoire

197 Habitants / km2

Vendanges d'idées (Nord-Gironde)

Années d'exercice : 2016-2020
204 projets reçus
65 projets soutenus
89 idées reçues
50 idées accompagnées
243 000 habitants sur le territoire

115 Habitants / km2

Hors piste (Hautes-Alpes)

Années d'exercice : 2014-2019
112 projets reçus
68 projets soutenus
82 idées reçues
45 idées accompagnées
159 000 habitants sur le territoire

25 Habitants / km2

Un programme non thématique

Ambitions et caractéristiques du programme Dynamiques Territoriales

Volet 1 de l'évaluation : les idées et projets des habitants et leurs

Les habitants sont les mieux placés pour fournir des réponses nouvelles, adaptées aux problématiques qu'ils rencontrent.

*On s'ouvre aux **idées** d'habitants*

*Les habitants apportent de **nouvelles réponses adaptés au territoire***

*Les habitants **co construisent** les projets qui les concernent*

Le caractère collectif des initiatives contribue à la qualité des réponses.

*Les projets se mobilisent en lien avec le **manque de dynamique local***

*De **nouvelles formes de coopération sont expérimentées,** qui donnent lieu à des **effets pérennes**.*

Volet 2 de l'évaluation : Les modes d'action

Expérimenter de nouveaux modes d'action

*On **accompagne les idées** et les projets dans leur structuration et leur efficacité*

*On ajuste nos modes d'action aux **spécificités territoriales.***

*On **décloisonne** nos modes d'intervention*

*On **renforce notre intégration** dans les réseaux d'acteurs locaux et thématiques*

Exister au niveau régional

Le programme stimule la remontée de projets et d'idées du territoire, la mobilisation de mécènes, partenaires.

Il fait levier sur des dispositifs locaux et nationaux

Enseignements – Volet 1 de l’évaluation

FOCUS SUR LES IDEES ET LES PROJETS

Quels porteurs ?
Quels Projets Territoriaux ?
Quels Effets ?

Focus sur la remontée et l'accompagnement des idées

400 idées reçues

60 % des idées reçues ont été **accompagnées**

23 % des idées **transformées en projets** auprès de la FDF

Des disparités territoriales de la remontée d'idées

10 % avec des trajectoires « sur mesure » (reprise de projets en idées, consolidation post, …)

Qui sont les porteurs d'idées ?

3/4 des idées accompagnées sont portées par des habitants

- Des dynamiques bénévoles locales,
- Des professionnels qui s'attachent personnellement à l'Intérêt Général Territorial
- Des personnes en quête de création d'emploi notamment des femmes en milieu rural
- Des dynamiques entrepreneuriales
- Des Collectivités et organismes parapublics (à la marge)

Que disent les idées des habitants et du territoire ?

Et ceux qui ne possèdent pas les « *codes* » ?

« Un désir de faire mais une absence de continuité dans le soutien local »

Accompagnement … de l'idée ? De la personne ?

L'attention aux idées a intéressé les acteurs locaux

Quels projets sur les territoires ?

771 projets reçus

345 projets soutenus

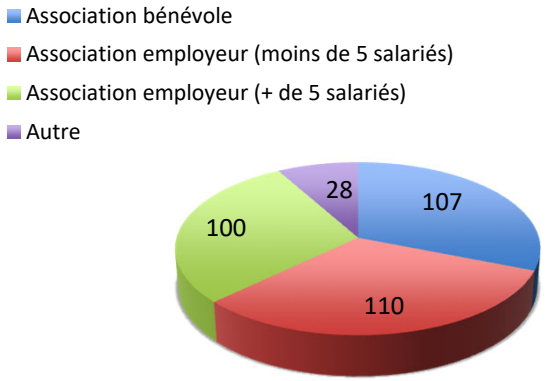
62 % des projets ont une durée de 2 ans et plus

Plus de 70 % sont primo financés (Pas de financement antérieur de la FDF ou Fondations abritées)

Des disparités territoriales aussi dans la remontée des projets

Qui sont les porteurs de projets ?

Profils des porteurs de projets soutenus



Des tendances thématiques (nouvelles réponses apportées)

Rural — **Urbain**

Hors Piste	*Pétillantes Initiatives*	*Vendanges d'Idées*	*Tissage d'Initiatives*	*Mine d'Idées*	*LMDI*
Hautes Alpes	***Saumurois***	***Nord Gironde***	***Nord Isère***	***Bassin minier***	***Agglomération de Mulhouse***

Identités /complexités territoriales

Importance des **initiatives culturelles, pour la lutte contre l'isolement** et les précarités

Lieux de sociabilité (cafés associatifs, tiers lieux) et démarches itinérantes (aller vers les habitants isolés)

Initiatives éducatives et de professionnalisation Intégration dans **l'emploi**

Initiatives dédiées à **l'alimentation et à la mobilité**

+ insuffisance territoriale de services

Précarités

Citoyenneté, diversité, multi culturalité

Initiatives éducatives et de professionnalisation – Intégration dans **l'emploi**, ***notamment des jeunes***

Initiatives citoyennes face aux problématiques de **santé et handicap**

Habitat et vivre ensemble

Quels effets sur les territoires ?

Plus de 1000 initiatives accueillies en 6 ans, 345 projets soutenus, plus de 240 idées accompagnées mais aussi ….

1. Des effets des projets (illustrations)

1. Liés aux problématiques territoriales

RURAL

Effets d'accessibilité et lien social

Initiatives itinérantes : hippomobile (*« La bulle ambulente », Saumurois*),
Epicerie sociale mobile (*La Juncha, Hautes Alpes)*
Plus d'une trentaine de café associatifs, tiers lieux (*Cargo 209, Nord Gironde*)

URBAIN

Effets d'interconnaissance et d'acceptation de l'autre

Reconnaissance de la diversité linguistique (*Festival Meltingpotch, Bassin minier*)
Ballade sonore des habitants du quartier (*Les Voix d'ici, Mulhouse*)
Travail culturel mémoriel des habitants / ancienne usine (*Collectif de l'Atre, Nord Isère*)

RURAL & URBAIN

Accès à l'éducation/Emploi

T Cap T'Pro (*Fonds dotation Entreprendre, Saumurois Vallées d'Anjou*)
Projet insertion cuisine et santé (*EPICES, La Mécanique des Idées*)

Amélioration des pratiques alimentaires et des capacités de mobilité

Jardins solidaires (*Centre social Heyrieux, Nord Isère*)
Tiers lieu nourricier et MSAD (*Les Rateleurs, Nord Gironde*)
Transport solidaire (*TACT, Saumurois*)

Socialisation et reconnaissance des personnes handicapés ou malades

Entraide contre l'alcoolisme *(Second départ, alcool non, vivre, oui !, Bassin minier*)
Maison de l'Autisme (*Mulhouse*)

2. Liés aux critères de l'appel à projets : participation, coopération

- ✓ Oser agir !
- ✓ Qualité de la gouvernance des initiatives
- ✓ Consolidation des pratiques bénévoles et salarié.e.s
- ✓ Augmentation de la mobilisation des habitants / usagers
- ✓ Développement de pratiques inter-associatives
- ✓ Acculturation à la coopération

2. Et des effets des modes d'action du programme

/

Quels effets sur les territoires ?

2. Des effets des modes d'action du programme

Innovations et apprentissages

- Emergence de projets « pépites » et révélation de « signaux faibles »
- Développement des capacités des porteurs locaux et reconnaissance

Synergies territoriales

- Interconnaissances
- Gain de synergies pour les territoires et les porteurs
- Changement de regard des institutions sur les initiatives citoyennes (Collectivités territoriales)
- Expériences de coopération sur le territoire

Et pour la philanthropie ?

- Expérimentation de partenariat financiers au profit du territoire
  Entreprise agro alimentaire, bailleurs sociaux, Fondation RTE
- Création Fondation Territoriale - Fondation Territoriale des Lumières
- Connaissance et évolution de regard sur la philanthropie

Enseignements – Volet 2 de l’évaluation

FOCUS SUR LES MODES D’ACTION

Aller au devant des idées des habitants

Les idées, un volet d'une dynamique d'ensemble

Expérimentations

Réception des idées

Mise en réseau

Des pratiques d'accompagnement centrées sur le collectif des porteurs

Complémentarité bénévoles/consultants

Un savoir faire dans la gestion de parcours atypiques

Salon des refusés, Foire aux ressources, …

Pratiques et effets de l'accompagnement sur Dynamiques Territoriales

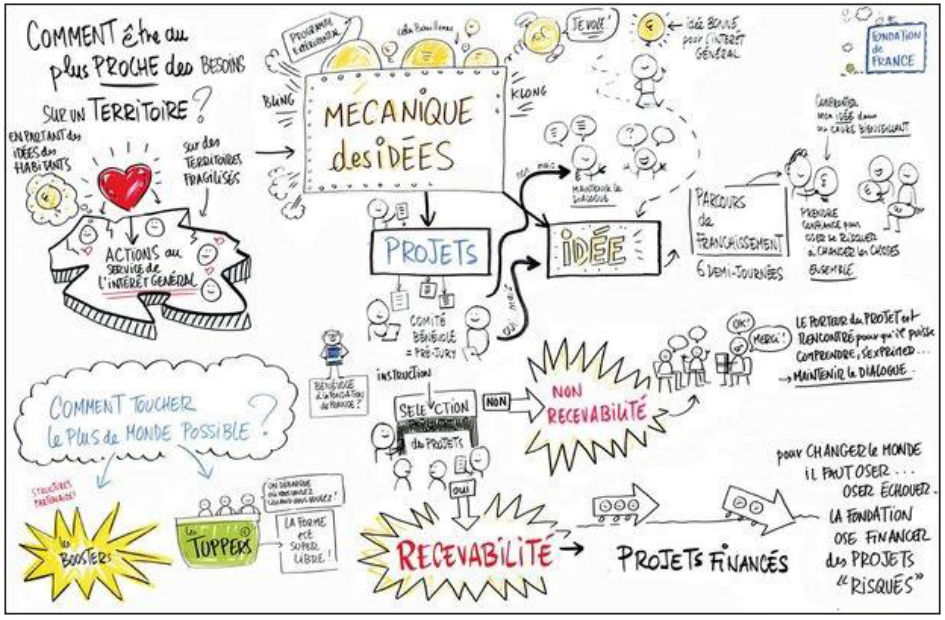
« Travailler sur le collectif, c'est travailler sur une communauté de problèmes et donc une communauté de territoire »

Des effets psychologiques en sus des effets méthodologiques

L'effet réseau

L'infusion des logiques et pratiques de participation et de coopération

La légitimation territoriale et « l'effet label » du soutien de la FDF



Emergence et développement de dynamiques de coopération

Une approche progressive des enjeux de coopération qui a pris de l'ampleur

HORS PISTE

Une logique de regroupement des porteurs par « affinités

Des « projets structurants »

Mobilisations croisées sur la coopération

MINE D'IDÉES

Quelle « communauté de porteurs » ?

Création de la Fondation Territoriale des Lumières

VENDANGES D'IDÉES

Partenariat sur un AP Coopération

La coopération, préoccupation territoriale partagée ?

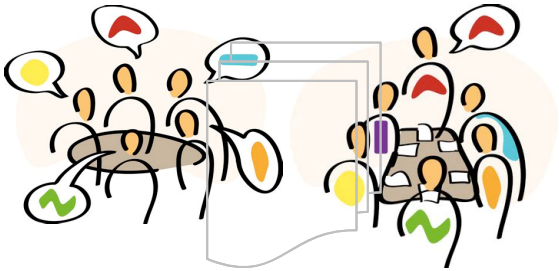
PÉTILLANTES INITIATIVES

On s'intègre dans les réseaux locaux

2018, un virage. Adaptations (« sortie », évolution du contexte)

Faire du développement des capacités et de la coopération, des préoccupations partagées ?

SSAGE D'INITIATIVES



Co construire l'après

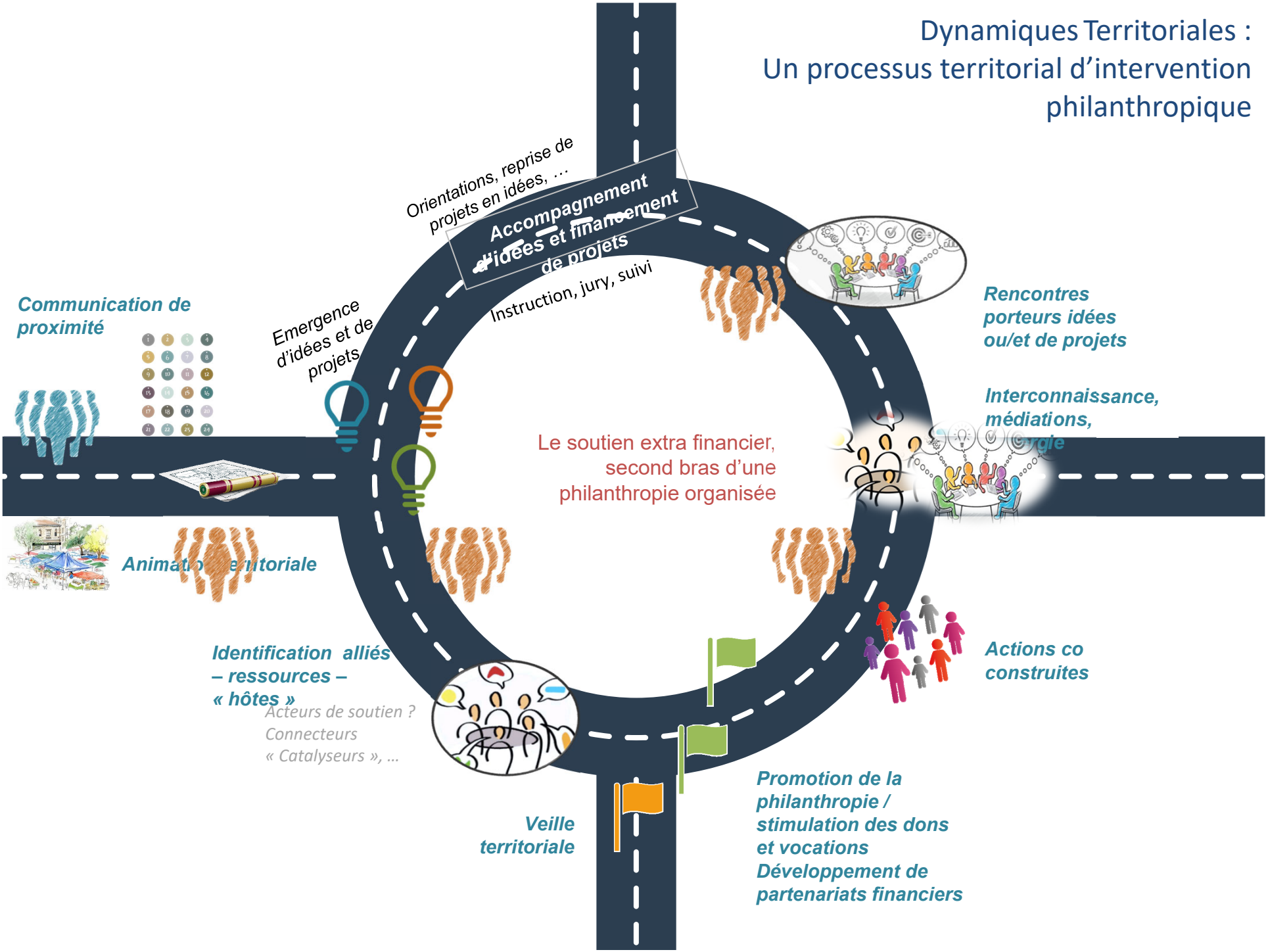
LA MÉCANIQUE DES IDÉES

2018 – interconnaissance et médiations

2017 – s'identifier

2020 – Webinaires avec les parties prenantes

2021 – Evaluation partagée

2019 – Connaissance de la philanthropie
Attention partagée aux porteurs

Dynamiques Territoriales : Un processus territorial d'intervention philanthropique